STAYING ON SIDE
HOW TO STOP MATCH-FIXING

www.transparency.org

© 2014 Transparency International. Tutti i diritti riservati.

Stampato su carta 100% riciclata.

© Foto di copertina: iStockphoto / val_th

È stato fatto ogni sforzo per verificare l'esattezza delle informazioni contenute in questa relazione. Tutte le informazioni sono state ritenute corrette a partire dal 1 giugno 2014. Tuttavia, Transparency International non accetta alcuna responsabilità per le conseguenze del suo uso per altri scopi o in altri contesti.

ISBN: 978-3-943497-63-2

Il progetto è stato finanziato con il sostegno della Commissione europea.
Questa pubblicazione riflette solo le opinioni dell'autore e la CE non può essere ritenuta responsabile per qualsiasi uso che possa essere fatto delle informazioni in essa contenute.

“Crediamo fermamente che la sensibilizzazione e l‘informazione siano la chiave per affrontare il problema del calcio-scommesse. Quale organizzazione che vuole dire“ no“ alla corruzione, Transparency International può offrire sostegno alla comunità calcistica e a coloro che sono caduti in trappole rischiose”.

Cobus de Swardt, Direttore
TTransparency International

“AQuale voce comune delle Leghe europee di calcio, l’EPFL si impegna fortemente ad usare tutto il suo potere e la sua influenza per far sì che venga mantenuta pienamente l’integrità delle partite delle nostre leghe. Siamo onorati di lavorare insieme a Transparency International nella prevenzione e nel progetto di informazione quali strumenti fondamentali per sradicare il fenomeno delle partite truccate dai campi da gioco”.

Frédéric Thiriez, President
Associazione delle Leghe europee di calcio professionistico (EPFL)

“At La DFL crede fermamente che l’informazione e la formazione, soprattutto dei giovani calciatori, siano un elemento chiave di prevenzione. Vogliamo sensibilizzare con chiarezza e consapevolezza sui pericoli e sulle conseguenze delle partite truccate e della dipendenza dal calcio-scommesse, per proteggere i nostri giocatori e combattere contro questo fenomeno. La consultazione e il lavoro con i nostri partner di Transparency International, EPFL e le sue leghe calcio hanno prodotto preziosi risultati e un quadro approfondito che utilizzeremo anche per sviluppare ulteriormente il nostro programma nazionale”.

Christian Seifert, Amministratore delegato
Lega Calcio tedesca (DFL)

„STOP MATCH-FIXING“: COME PORRE FINE ALLE PARTITE TRUCCATE

“Football should be exciting, fun and honest. Match-fixing destroys this.”

Transparency International, L‘Associazione delle Leghe europee di calcio professionistico (EPFL) e la Lega Calcio tedesca (DFL) hanno unito le forze per condividere le proprie esperienze su come raggiungere un obiettivo comune: sensibilizzare al fenomeno delle partite truccate e sviluppare materiali informativi e approcci per cercare di prevenirlo. Il progetto, co-finanziato dalla Commissione Europea, è attuato dai capitoli nazionali di Transparency International e le leghe calcio di Germania, Grecia, Italia, Lituania, Portogallo e Regno Unito e con la partecipazione delle leghe in Norvegia e Polonia.

Il calcio dovrebbe essere uno sport emozionante, divertente e onesto. Il fenomeno delle partite truccate distrugge tutto ciò. Rovina il divertimento di milioni di appassionati che frequentano gli stadi o che seguono le partite in TV in tutto il mondo. e può distruggere le carriere dei calciatori, la credibilità e l‘integrità di questo sport.

L‘obiettivo del progetto „Staying on Side“ è di rafforzare la lotta al calcio scommesse aiutando a proteggere i valori del fair play, dell‘integrità e della buona condotta sportiva nel calcio e riunendo esperti per discutere le questioni che il calcio deve affrontare oggi, ovvero le scommesse e le possibili soluzioni al problema.

Sono stati esplorati i modi con cui comunicare sul problema delle partite truccate e sviluppare dei materiali informativi per spiegare come fermarlo e sono state condivise le esperienze acquisite nei vari singoli Paesi.

Il progetto si incentra principalmente sulla prevenzione, sull‘informazione e sulla formazione per tutti gli addetti ai lavori nel mondo del calcio: dai giovani giocatori agli arbitri, dagli allenatori ai funzionari dei club.

LO SCENARIO

La “partita truccata” consiste nel decidere a priori il risultato di una partita o di un evento sportivo. Le partite possono essere truccate per trarne un vantaggio finanziario a scopo di scommesse oppure per ragioni sportive, ovvero per evitare la retrocessione o assicurare la promozione di una squadra.

I servizi giornalistici da prima pagina hanno contribuito a diffondere in modo esplosivo la questione delle partite truccate, in un momento in cui la crescente popolarità del calcio e l’aumento esponenziale del mercato mondiale delle scommesse sportive hanno fatto del gioco del calcio un affare da centinaia miliardi di Euro.

Oggi si possono puntare le sommesse sul risultato di una partita, il numero dei goal segnati, la differenza di punteggio e anche su azioni specifiche che avvengono durante la partita, come i calci d’angolo o i rigori. La tentazione è quella di assicurarsi una scommessa vincente influenzando illegalmente lo svolgimento di una partita. Ciò può succedere in tutte le categorie di questo sport e coinvolgere tutte le fasce d’età, dai tornei amatoriali e competizioni nelle leghe calcio inferiori fino ai campionati internazionali.

Il mondo del calcio si sta mobilitando per sensibilizzare sulla questione. L’Associazione delle Leghe europee di calcio professionistico ha pubblicato il suo codice di condotta sull’integrità delle scommesse sportive, per sostenere e preservare l’integrità del gioco del calcio. A marzo del 2013 la UEFA ha annunciato, in collaborazione con tutte le parti interessate – leghe calcio, club e giocatori – un piano d’azione a 6 punti sull’integrità che specificatamente richiede ai club di introdurre dei programmi informativi e formativi esaurienti.

Se milioni di tifosi negli stadi e molti di più che seguono il calcio in televisione pensassero che i risultati delle partite potrebbero essere truccati, perderebbero interesse nel gioco. Proteggere l’integrità del calcio è nell’interesse di tutti coloro che amano questo sport.

PREVENZIONE, INFORMAZIONE E FORMAZIONE

Per il progetto “Staying on Side”, esperti di anti-corruzione e rappresentanti delle leghe di calcio professionistiche hanno lavorato con esperti della dipendenza da gioco-scommessa e di psicologia per cercare di individuare i fattori di rischio chiave associati al fenomeno delle partite truccate.

Per truccare una partita è necessario coinvolgere dei soggetti interni – giocatori o arbitri – che accettino un‘offerta di denaro o siano intimiditi a manipolare il corso della partita e il suo risultato. Ecco perché è così importante sensibilizzare su come si diventa bersagli per gli operatori del “match-fixing” e offrire la formazione e il sostegno necessari a prevenire ciò.

Un punto di partenza fondamentale è stato il programma di prevenzione e formazione “Together Against Match-Fixing” (“insieme contro il ‘match-fixing”) sviluppato dall’Associazione calcistica tedesca (Ligaverband), dalla Lega calcio tedesca (DFL) e dalla Federazione Calcio tedesca (DFB) con il sostegno di Transparency International Germany nel 2010. Il progetto ha realizzato del materiale informativo, fra cui un manuale pratico che utilizza i dilemmi reali che giocatori, allenatori e arbitri potrebbero ritrovarsi ad affrontare e illustra come è possibile resistere all’eventualità di truccare una partita.

Una volta compresi i pericoli del “match-fixing” e le responsabilità individuali di denunciarne qualsiasi caso, è necessario predisporre uno spazio sicuro dove poter ricevere consulenza se si è stati coinvolti in un caso di partita truccata o se si sospetta un problema.

In Germania e Austria, ad esempio, sono stati attivati dei difensori civici (Ombudsman) a cui rivolgersi in caso di difficoltà o dilemma etico, mentre in Scozia l’Associazione calcistica scozzese ha recentemente attivato una hot line indipendente per segnalare eventuali casi e problemi.

L’impegno ad affrontare il problema da parte di tutti gli operatori del mondo del calcio, compresi i massimi vertici, è essenziale per far sì che la prevenzione e l’informazione formativa vengano incorporate nella vita di tutti i giorni della comunità calcistica.

I capitoli nazionali di Transparency International e le leghe calcio dei singoli Paesi hanno discusso i programmi educativi che meglio si addicono ai contesti e al pubblico locali. Le attività svolte vanno dalla ricerca e la rilevazione dei fatti alla prevenzione del “match-fixing” alla pubblicazione delle informazioni e di materiale didattico. Si sono inoltre tenuti dei workshop in vari Paesi sui diversi aspetti del fenomeno del calcio-scommesse e sedute di formazione sui modi per prevenirlo coinvolgendo giocatori, allenatori e funzionari dei club.

© Dreamstime/REM Design

“Staying on Side”: Germania

Transparency International Germania ha iniziato il suo lavoro nel campo della prevenzione delle partite truccate nel 2010 con il suo sostegno al programma “Together Against Match-fixing” (“insieme contro il ‘match-fixing’”) della Ligaverband, della Lega Calcio tedesca (DFL) e dell’Associazione calcio tedesca (DFB). Il programma ha prodotto informazioni esaurienti e materiale didattico per aiutare a spiegare e prevenire il rischio del calcio-scommesse, della dipendenza dal gioco-scommesse e delle partite truccate. Ciò comprende delle brochure informative, volantini, uno strumento di formazione online e un sito web apposito.

Nel 2011 DFB, Ligaverband e DFL, dopo una consultazione con TI (Transparency International) Germania, ha deciso di incaricare un difensore civico indipendente a cui chiunque può rivolgersi se deve dar voce ad un problema o per denunciare casi di “match-fixing” o altre irregolarità nel mondo del calcio, il quale offre inoltre consulenza e consigli su come comportarsi in circostanze potenzialmente rischiose o sospette.

Con il sostegno di TI Germania, Ligaverband e DFL hanno tenuto diversi workshop di formazione di chi fa parte della comunità calcistica, compresi i dirigenti e gli allenatori delle accademie giovanili, così da renderli formatori a loro volta. Si è inoltre tenuto un evento pubblico presso l’Università tedesca dello Sport di Colonia, che si è incentrato sul progetto e sul nesso fra le partite truccate e il calcio-scommesse o la dipendenza dal gioco-scommesse.

La lega calcio tedesca (DFL) ha prodotto informazioni complete e materiale per la formazione, tra cui questo manifesto pubblicitario che presenta il website dedicato all’educazione e alla prevenzione. Il testo recita: „Non ‚giocarti‘ la partita. Il tuo sport. La tua carriera. La vostra responsabilità „.

© Deutscher Fußball-Bund e.V. and DFL Deutsche Fußball Liga GmbH.

“STAYING ON SIDE”: GERMANIA

Ligaverband e DFL hanno modificato i loro statuti rendendo obbligatoria per le accademie giovanili l’organizzazione di workshop sulla prevenzione del “match-fixing” nei gruppi under 16 fino agli under 23 una volta a stagione. Le accademie giovanili devono poi nominare un funzionario per l’integrità e la prevenzione con la responsabilità di sviluppare programmi per prevenire la dipendenza dal calcio-scommesse e le partite truccate all’interno del proprio club. Queste modifiche statutarie entreranno in vigore a partire dalla stagione calcistica 2014/2015.

Ligaverband, DFL e TI Germania hanno pubblicato diversi articoli nelle loro riviste per gli abbonati, hanno rilasciato interviste e registrato un podcast su questo progetto.

Per maggiori informazioni, consultare il sito web www.gemeinsam-gegen-spielmanipulation.de

“Un difensore civico indipendente è ora disponibile per chiunque voglia sollevare dubbi o segnalare partite truccate. Egli fornisce anche consigli su come comportarsi in situazioni potenzialmente rischiose o circostanze sospette”.

“Staying on Side”: Grecia

La Super League Grecia e Transparency International Grecia hanno guidato lo sviluppo di materiale promozionale e di formazione per sensibilizzare sul problema delle partite truccate, utilizzando lo slogan:

Comportamento onesto nel calcio: per la tua squadra. Per la tua carriera. Per la tua responsabilità.

che prevede:

- La brochure “Sette modi per proteggere lo sport che ami”, che fornisce informazioni sulle regole, ciò che si deve e non si deve fare e i rischi del “match-fixing”
- Il manuale per gli allenatori e manager, che illustra il quadro di fondo, la legislazione in questione, casi reali, i modi per denunciare i fatti e come organizzare workshop sul “match-fixing” rivolti ai giovani giocatori.
- Formazione online, su Facebook e sul sito www.football-integrity.gr per i giovani giocatori, con la presentazione di casi di dilemma etico attraverso un’animazione vivace e divertente.

Giovani calciatori partecipano ad una sessione formativa del club di Super League Asteras Tripolis F.C.

“STAYING ON SIDE”: GRECIA

Il progetto ha promosso delle sessioni pilota di formazione utilizzando i nuovi materiali con giocatori under 17 e under 20 in 18 club di Super League, oltre a studenti universitari di facoltà sportive.

Si è tenuta una giornata di sensibilizzazione con i giovani giocatori che indossavano magliette con gli slogan promozionali di obiettivo del progetto e un evento pubblico.

La collaborazione ha introdotto delle discussioni sulla necessità di maggiore informazione, formazione e prevenzione e un sistema sicuro di protezione ”whistleblowing” (segnalazione coperta).

Per maggiori informazioni, consultare il sito web www.football-integrity.gr

“Comportamento onesto nel calcio: per la tua squadra. Per la tua carriera. Per la tua responsabilità”.

Lo slogan che abbiamo usato in Grecia per il nostro lavoro.

© Super League Greece/Reporter images

Staying on Side: Italia

La Lega Calcio Serie B e Transparency International Italia hanno incontrato giocatori e club a Roma, Palermo e Brescia per spiegare come funziona il meccanismo delle partite truccate e cosa possono fare i club per fermarlo. Questo ha posto le basi di una collaborazione a più lungo termine fra TI Italia e l'Associazione Calcio italiana e ha portato ad una prima cooperazione con l'Associazione Italiana Allenatori Calcio.

L'approccio per contrastare il calcio-scommesse è descritto nei particolari su un apposito sito web. Il progetto promuove un protocollo di autodifesa/protezione che prevede l'introduzione di un difensore civico della Lega e un sistema di protezione "whistleblowing" (segnalazione coperta), accompagnati da sedute di formazione e sensibilizzazione.

La componente formativa s'incentra sullo sviluppo di una cultura dell'integrità fra i giocatori su tutti gli aspetti del comportamento, fra cui come trattare responsabilmente le questioni di denaro.

Oltre 100 operatori del mondo del calcio, fra cui giocatori, allenatori, arbitri, personale di club (sia a livello tecnico che manageriale) a Roma, Palermo e Brescia hanno appreso i rischi del calcio-scommesse e su come si viene coinvolti e scelti.

© Serie B Italy

(da sinistra a destra) Giovanni Colombo, Transparency International Italia, Alfredo Calligaris, esperto in medicina sportiva già direttore alla scuola di calcio FIGC di Coverciano, Paolo Bertaccini Bonoli, Transparency International Italia e Andrea Abodi, presidente della Lega Calcio Serie B illustrano il progetto "Stop Match-Fixing Italia" alla conferenza stampa di Milano.

STAYING ON SIDE: ITALIA

Il progetto ha inoltre riunito giornalisti, istruttori, specialisti di medicina dello sport, ex-allenatori e funzionari della Lega che sono stati formati su come diffondere ulteriormente i materiali informativi e il messaggio che la prevenzione e la formazione sono la chiave per debellare il fenomeno delle partite truccate.

TI Italia ha anche condotto delle ricerche in collaborazione con l'Università Cattolica di Milano sui modelli comportamentali associati al "match-fixing" per assistere gli istruttori ad individuare i rischi e aiutare gli individui prima che il problema si sviluppi.

Per maggiori informazioni, consultare il sito web www.stop-match-fixing-italia.org

"Le componenti della formazione si concentrano sullo sviluppo di una cultura dell'integrità tra i giocatori su tutti gli aspetti del comportamento, inclusa la gestione reponsabile del proprio denaro".

Staying on Side: Lithuania

Transparency International Lituania ha concentrato la sua campagna di sensibilizzazione nei mezzi d'informazione e la comunità sportiva attraverso dei workshop e la ricerca. Data la rilevanza del gioco del basket in questo Paese, TI Lituania ha lavorato anche con gli operatori di questo sport.

Ha presentato un workshop per i giornalisti sul "match-fixing", con particolare attenzione al ruolo dei media nello spiegare i rischi che le partite truccate pongono nello sport e nel rivelarne gli scandali.

L'elemento di ricerca del programma si è sviluppato attraverso un sondaggio fra i giocatori di calcio e di basket professionali per valutare quanto comune sia per loro la pratica delle partite truccate nel loro sport.

TI Lituania ha intervistato 100 calciatori e 259 giocatori di basket. I risultati, pubblicati separatamente, sono stati presentati ai media e a ministri dello sport dell'Unione Europea durante una conferenza sulla "governance" nello sport.

Le partite truccate in Lituania sono un fenomeno preoccupante e non si fa abbastanza per sensibilizzare i giocatori sulla questione. I risultati del sondaggio hanno provocato un dibattito pubblico e contestualizzato la necessità di una maggiore azione di prevenzione e informazione, che costituirà il prossimo passo del programma.

Per maggiori informazioni, consultare il sito web http://transparency.lt/en/news/2014/01/21/corruption-sports/

Posters against match-fixing were displayed in front of sports institutions in Vilnius, Kaunas, Klaipeda, Siauliai, Panevezys.

“Staying on Side”: Portogallo

Transparency International Portogallo ha condotto un sondaggio e una serie di interviste dettagliate con ex-giocatori di calcio, allenatori, arbitri, ex-arbitri e manager di accademie calcistiche per acquisire una migliore conoscenza dei problemi del calcio portoghese.

Con il sostegno delle parti interessate del calcio portoghese e la guida tecnica di due università, TI Portogallo ha condotto un sondaggio online anonimo fra gli arbitri di competizioni calcistiche amatoriali, professionali e internazionali, tutti membri appartenenti all’Associazione portoghese arbitri calcio.

TI Portogallo ha inoltre condotto delle interviste dettagliate con ex-giocatori di calcio, allenatori, arbitri, ex-arbitri e manager di accademie calcistiche e sta pianificando di sondare altre categorie target, come i tifosi e gli studenti di gestione dello sport. I risultati e l’analisi della ricerca saranno pubblicati separatamente.

I risultati delle interviste e del sondaggio hanno rilevato la necessità di programmi di prevenzione e formazione per sensibilizzare sul “match-fixing” e i rischi che il fenomeno pone per il calcio, soprattutto per i giovani giocatori. C’è inoltre l’urgenza di introdurre una legislazione “whistleblowing” e un sistema sicuro di denuncia.

Per maggiori informazioni, consultare il sito web www.transparency.pt

“Staying on Side”: Regno Unito

Basandosi sul fatto che l’uso di esempi concreti è il modo migliore per illustrare i pericoli delle partite truccate, Transparency International Regno Unito sta pubblicando una guida per i club calcistici che evidenzia chiaramente questi pericoli e delinea come individuare e resistere agli approcci relativi al “match-fixing” e come i club possono adottare misure preventive.

Oltre ad utilizzare scenari reali, il programma definirà le linee guida e gli strumenti generali e offrirà suggerimenti su come prevenire la formazione di tali scenari.

La guida sarà presentata in un formato facilmente accessibile e servirà anche da risorsa per i funzionari dei club per aiutarli ad informare e formare i giocatori e gli operatori del gioco del calcio.

TI Regno Unito sta lavorando con le leghe e le associazioni calcistiche del Regno Unito per rendere la guida accessibile a tutti i funzionari dei club di tutti i livelli nel Paese.

Per maggiori informazioni, consultare il sito web www.transparency.org.uk

“La nostra guida descrive come identificare e resistere approcci relativi alle partite truccate e come club possono mettere in atto misure preventive.

L‘informazione sarà presentato in un formato accessibile e servirà anche come

risorsa per i funzionari del club per aiutarli a educare i giocatori e altri operatori coinvolti con il calcio”.

© iStockphoto/Nikada

“Staying on Side”: Norvegia e Polonia

Il progetto “Staying on Side” ha visto la partecipazione delle Leghe europee di calcio professionistico in Norvegia e Polonia.

La Lega Calcio professionistico norvegese è stata la prima a organizzare delle attività di sensibilizzazione mirate ai giovani giocatori e ha condotto una seduta di formazione per 250 giocatori e arbitri durante un torneo di calcio nel 2013 incentrata su formazione e prevenzione.

In Polonia, la Lega Calcio professionistico Ekstraklasa e il Ministero del Turismo e Sport hanno unito le forze sul tema delle partite truccate nei campi della prevenzione e della formazione, con programmi d’azione a cui i club dovranno obbligatoriamente attenersi.

Sono in corso di preparazione dei materiali didattici e 16 sedute di formazione per ciascuno dei club appartenenti all’Ekstraklasa, mirati ai giocatori di fascia d’età compresa fra i 15 e i 18 anni e agli allenatori.

© Super League Greece/Reporter images

Il calcio dovrebbe essere emozionante, divertente ed onesto. Le partite truccate distruggono tutto questo.Rovinano il divertimento di milioni di persone che si recano allo stadio o guardano le partite in televisione in tutto il mondo. Inoltre possono rovinare le carriere e minacciare l'integrità dello sport.

L'obiettivo del progetto "Staying on Side" è quello di portare avanti la lotta alle partite truccate sostenendo e proteggendo i valori del gioco corretto, dell'integrità, dello spirito sportivo nel calcio.

Quì giovani calciatori in Grecia indossano magliette con lo slogan del progetto: "Comportamento onesto nel calcio".

COSA DEVE CAMBIARE ?

L'informazione, la formazione e la prevenzione possono aiutare a preparare tutta la comunità calcistica ad affrontare la questione del "match-fixing". Le seguenti raccomandazioni si basano sulla nostra ricerca pilota e sulle esperienze nel progetto "Staying on Side".

Informazione, formazione e prevenzione:

- È importante per la comunità sportiva individuare e affrontare in modo proattivo il rischio del "match-fixing" impegnandosi pubblicamente a lottare contro il fenomeno delle partite truccate e attivandosi in programmi di formazione e prevenzione.
- Tutti nel mondo del calcio, dai giocatori agli allenatori di ogni livello, agli arbitri, club e funzionari di federazione, dovrebbero essere regolarmente informati sui pericoli della dipendenza dal calcio-scommesse e delle partite truccate.
- La formazione offerta dai club dovrebbe illustrare come affrontare situazioni difficili e prestare aiuto e consigli pratici su come resistere ad un'eventuale proposta di "match-fixing", non soltanto spiegandone le regole e minacciando di sanzioni.
- Sensibilizzazione al calcio-scommesse: tutti i club dovrebbero offrire ai giocatori informazioni e servizi di supporto sul rischio del calcio-scommesse.

Protezione "whistleblowing" (segnalazione coperta):

- È necessario predisporre uno spazio sicuro per coloro che desiderano denunciare casi di "match-fixing" o qualsiasi sospetto ad esso collegato.
- Un difensore civico indipendente (ombudsman) o un appropriato sistema alternativo di segnalazione coperta che sia disponibile per tutti.
- Il sistema di protezione "whistleblowing" (segnalazione coperta) dovrebbe garantire anonimità, instillare fiducia in chi riporta una denuncia e avere delle procedure chiaramente definite di follow-up sulle chiamate ricevute.

© iStockphoto/RASimon

PER MAGGIORI INFORMAZIONI

Molte organizzazioni stanno attualmente sviluppando dei materiali informativi per aiutare nella lotta contro le partite truccate.

Qui di seguito sono elencati alcuni siti web dove ottenere maggiori informazioni:

- **Transparency International**
  www.transparency.org/whatwedo/activity/staying_on_side_education_and_prevention_of_match_fixing
- **European Professional Football Leagues' Code of Conduct**
  www.epfl-europeanleagues.com/ga_sports_betting_integrity.htm
- **German Football League (DFL)**
  www.gemeinsam-gegen-spielmanipulation.de
- **Transparency International Greece/Super League Greece project website**
  www.football-integrity.gr
- **Transparency International Italy/Italian Lega B project website**
  www.stop-match-fixing-italia.org
- **Scottish FA/Scottish Professional Football League/PFA Scotland/Coaches and Managers Association "Keep it Clean"**
  www.scottishfa.co.uk/scottish_fa_news.cfm?page=1961&newsID=12996
- **UEFA/EPFL/FIFPro/ECA Six-point plan**
  www.uefa.org/mediaservices/mediareleases/newsid=1935133.html
- **FIFPro's "Don't Fix It"**
  www.fifpro.org/en/don-t-fix-it
- **Austria's "Play Fair Code"**
  www.playfaircode.at

CONTATTI:

Transparency International
ti@transparency.org

European Professional Football Leagues (EPFL)
alberto.colombo@epfl-europeanleagues.com

German Football League (DFL)
juergen.paepke@bundesliga.de

Transparency International
International Secretariat
Alt-Moabit 96
10559 Berlin
Germany

Tel.: +49 - 30 - 34 38 200
Fax: +49 - 30 - 34 70 39 12

ti@transparency.org
www.transparency.org

blog.transparency.org
facebook.com/transparencyinternational
twitter.com/anticorruption